

PERFORMANCE CHECKLIST

Allgemeine Daten zum Unternehmen

Branche: Handel Industrie Dienstleistungen Telekommunikation IT

andere:

Erwarteter Jahresumsatz: _____

Mitarbeiter: _____

Ebit: „voriges Jahr“: _____

Ebit „laufendes Jahr“: _____

Ebit „Plan nächstes Jahr“: _____

Checklist zur Analyse Ihrer Performance Strategy

- Gibt es eine explizite Strategie in Ihrem Unternehmen?
- Was sind die wichtigsten strategischen Erfolgsfaktoren Ihres Geschäfts?
- Werden diese Faktoren regelmäßig gemessen und Ziele angesteuert?
- Wodurch unterscheidet sich Ihr Unternehmen vom Wettbewerb?

Checklist zur Analyse Ihrer Performance Projects

- Gibt es einen offiziellen Projektstart vor Beginn eines Projektes
- Werden vor Projektstart von Großprojekten Feasability-Studies durchgeführt?
- Werden in Ihrem Unternehmen Projekte formal beendet?
- Werden Zielerreichungen am Ende des Projekts überprüft?
- Unterscheiden Sie zwischen Linien- und Projektverantwortung? Oder betreiben Sie Multiprojektmanagement?
- Sorgen Sie für die Durchsetzung der Projektziele durch eine geeignete Projektorganisation?

Checklist zur Analyse Ihrer Performance Processes

- Wie viel Kosteneinsparung wurde in den letzten Jahren realisiert?
- Werden Qualität, Kosten und Zeit der Prozesse analysiert und optimiert?
- Betreiben Sie Prozessmanagement?
- Wie viele Prozesse im Unternehmen sind dokumentiert und werden gewartet?

Checklist zur Analyse Ihres Performance Controlling

- Wird die Strategie in messbare operative Ziele übergeleitet (z.B. Balanced Scorecard)?
- Betreiben sie ein mehrjähriges Business Planning?
- Sind Ihre wichtigsten Kunden und Lieferanten in den Planungsprozess eingebunden?
- Betreiben Sie eine wertorientierte Unternehmenssteuerung (Value Based Management)?

Checklist zur Analyse Ihrer Performance Systems

- Gibt es ein applikationsübergreifendes Datawarehouse im Unternehmen?
- Welche Team Collaboration Tools haben Sie im Einsatz?
- Haben Sie Customer Relationship Applikationen in Betrieb?
- Haben Sie Supply Chain Applikationen in Betrieb?