

## **PERFORMANCE CHECKLIST**

### **Allgemeine Daten zum Unternehmen**

Branche:     Handel    Industrie    Dienstleistungen    Telekommunikation    IT

andere:

Erwarteter Jahresumsatz: \_\_\_\_\_

Mitarbeiter: \_\_\_\_\_

Ebit: „voriges Jahr“: \_\_\_\_\_

Ebit „laufendes Jahr“: \_\_\_\_\_

Ebit „Plan nächstes Jahr“: \_\_\_\_\_

### **Checklist zur Analyse Ihrer Performance Strategy**

- Gibt es eine explizite Strategie in Ihrem Unternehmen?
- Was sind die wichtigsten strategischen Erfolgsfaktoren Ihres Geschäfts?
- Werden diese Faktoren regelmäßig gemessen und Ziele angesteuert?
- Wodurch unterscheidet sich Ihr Unternehmen vom Wettbewerb?

### **Checklist zur Analyse Ihrer Performance Projects**

- Gibt es einen offiziellen Projektstart vor Beginn eines Projektes
- Werden vor Projektstart von Großprojekten Feasability-Studies durchgeführt?
- Werden in Ihrem Unternehmen Projekte formal beendet?
- Werden Zielerreichungen am Ende des Projekts überprüft?
- Unterscheiden Sie zwischen Linien- und Projektverantwortung? Oder betreiben Sie Multiprojektmanagement?
- Sorgen Sie für die Durchsetzung der Projektziele durch eine geeignete Projektorganisation?

### **Checklist zur Analyse Ihrer Performance Processes**

- Wie viel Kosteneinsparung wurde in den letzten Jahren realisiert?
- Werden Qualität, Kosten und Zeit der Prozesse analysiert und optimiert?
- Betreiben Sie Prozessmanagement?
- Wie viele Prozesse im Unternehmen sind dokumentiert und werden gewartet?

**Checklist zur Analyse Ihres Performance Controlling**

- Wird die Strategie in messbare operative Ziele übergeleitet (z.B. Balanced Scorecard)?
- Betreiben sie ein mehrjähriges Business Planning?
- Sind Ihre wichtigsten Kunden und Lieferanten in den Planungsprozess eingebunden?
- Betreiben Sie eine wertorientierte Unternehmenssteuerung (Value Based Management)?

**Checklist zur Analyse Ihrer Performance Systems**

- Gibt es ein applikationsübergreifendes Datawarehouse im Unternehmen?
- Welche Team Collaboration Tools haben Sie im Einsatz?
- Haben Sie Customer Relationship Applikationen in Betrieb?
- Haben Sie Supply Chain Applikationen in Betrieb?